

## DIRECCIÓN (GESTIÓN) DE PROYECTOS, PROGRAMAS Y PORTAFOLIO - OPM<sup>3</sup>

OPM<sup>3</sup> es un acrónimo del inglés Organizational Project/Programs/Portafolio Maturity Model, un estándar desarrollado bajo el patrocinio del Instituto de Dirección de Proyectos (PMI por sus siglas en inglés). El propósito de este estándar es proveer una metodología para que las organizaciones comprendan la Dirección de Proyectos Organizacional y midan su nivel de madurez contra un grupo de Buenas Prácticas de Dirección de Proyectos Organizacional. Seguidamente al tener la brecha entre las buenas prácticas de OPM3 con la realidad de la organización, se define el plan de mejora en dirección de proyectos, programas y portafolio .



OPM3 está compuesto por 3 macro procesos; Conocimiento, Evaluación y Mejora

**Conocimiento.** Primero la organización se familiariza con los conceptos claves de OPM3.

**Evaluación.** En Evaluación, la organización por medio de una herramienta determina las áreas fuertes y débiles en relación de las Mejores Prácticas que han tenido éxito en su Industria. El proceso de evaluación ayudará a la organización, a identificar cuales Mejores Prácticas o grupos de estas necesitan desarrollar. OPM3 delinea como conducir esta investigación detalla en la forma más apropiada para la organización, a través del uso de Directorios. Dependiendo del resultado de la Evaluación, una organización puede escoger continuar con una investigación más detallada, proceder a planear para mejorar, o salir del proceso, La evaluación es un proceso iterativo que es bueno que en el futuro la organización vuelva a realizar.

**Mejora.** . La evaluación ayuda a las organizaciones a identificar y desarrollar un plan de adopción y desarrollo de buenas prácticas en Dirección de Proyectos, que llevarán a la organización a una mayor madurez

### Beneficios del OPM3

- Aumenta la probabilidad de cumplir en tiempo, dentro del presupuesto y dentro de lo solicitado por las estrategias organizacionales a través de una exitosa ejecución de proyectos.
- Alinea los objetivos estratégicos con un exitoso cumplimiento de los proyectos y la exitosa comprensión de la madurez de Dirección de Proyectos Organizacional
- Asirte a las organizaciones en crecimiento con la planeación de proyectos para mejorar la madurez mientras conserva los recursos.

OrgConsulting ayuda a su organización en::

- Facilitar el proceso de conocimiento y evaluación de la Madurez de la Organización en Dirección de Proyectos, Programas y Portafolio
- Facilitar la planificación de un plan de mejora en Dirección de Proyectos, Programas y Portafolio.
- Contribuir con la ejecución del plan de mejora por medio de asesoría, coaching ó capacitación.